****

**AGJENCIA PËR MBËSHTETJEN E SHOQËRISË CIVILE**

****

**STRATEGJIA AFATGJATË**

**2015 - 2020**

|  |
| --- |
| **Përmbledhja ekzekutive** |

**Agjencia për mbështetjen e Shoqërisë Civile (AMSHC) bazuar në** Strategjinë Kombëtare për Zhvillim dhe Integrim 2015-2020 si dhe **Udhërrëfyesin për Hartimin e Politikës dhe Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërisë Civile dhe Planin e Veprimit për zbatimin e Udhërrëfyesit**  ka filluar përgatitjen dhe zbatimin për një plan të ri strategjik për të drejtuar/rritur përpjekjet e saj për të transformuar veten në:  
• Si një motor në zhvillimin kombëtar të Shqipërisë dhe pranimin në BE  
• Si një donator i standardeve europiane, të barabartë me agjencitë e tjera të ngjashme të Evropës  
• Si një donator i transparencës dhe cilësisë  
• Si një donator në gjendje të japë jo vetëm grante, por të sigurojë asistencë teknike për shoqërinë civile të një cilësie të lartë, analiza, duke qenë një ndikim ët plotë vendimmarrjen dhe politika bërje.  
  
Strategjia e Agjencisë për 2015-2020 njeh dhe vlerëson përpjekjet e jashtëzakonshme dhe investimet e nevojshme për të ndërtuardhe bërë operacionale e AMSHC-së gjatë pesë viteve të para. Procedurat dhe rrogullat për grant marrje janë instaluar tashmë. E Megjithatë, në vitin e tij gjashtë të funksionimit të saj, ka ardhur koha për të ndërmarrë aksioneve të reja për të vendosur një nivel të ri të funskionimit të AMSHC-së në një nivel të ri të përmirësimit si nga pikpamja teknike ashtu dhe administrative.  
  
Strategjia e re përcakton pesë qëllime strategjike për të cilat Bordi Mbikëqyrës do të marrë përgjegjësinë për të arritur. Këto janë:

**• Qëllimi 1: Suksesi organizativ AMSHC-së është nxitur nga një Bord Mbikqyrës performancë të lartë  
• Qëllimi 2: AMSHC është njohur si një organizatë/institucion transparent i të drejtë në procesin e grantit-dhënies, cila shërben interesave më të mira të shoqërisë civile shqiptare  
• Qëllimi 3: AMSHC AMSHC ka një administratë efikase e të shkathët me kapacitete teknik dhe administrative për të qenë një lider për sektorin e shoqërisë civile**

* **Qëllimi 4: *AMSHC measures and reports upon the impact of grants-making for the benefit of the Albanian public interest***
* **Procedurat e AMSHC dhe raportet mbi impaktinin e projekteve (grant-marrjes) duhet të jenë në intëres të publik shqiptar dhe komuniteteve.**
* **AMSHC përbën një kanal të besueshëm për donatorët e huaj në lidhje me shpërndarjen e granteve.**

Së bashku, këto synime janë të dizajnuara për të konsoliduar procedurat dhe masat e marra për funksionimin e AMSHC-së si dhe për të hedhur bazat për të ardhmen e Agjencisë. Në të njëjtën kohë ata janë ambicioze dhe shumë prej tyre mund të kenë nevojë për të vazhduar në në periudhën e ardhshme strategjike. AMSHC-ja duke përbërë mekanizëm qendror për financimin publik të programeve të OSHC-ve në Shqipëri, ka përpapra saj sdida dhe punë për përmirësimin e funskionimit të saj, e sidomos për ripërcaktimin e rolit dhe punës së saj që të jetë më proaktive dhe afër OSHC-ve në nivel vendor, programimin transparent të prioriteteve të financimit, mbledhjen e të dhënave gjithnjë e më besueshme mbi OSHC-të dhe mbështetjen e zhvillimit të balancuar të shoqërisë civile në të gjithë vendin. Vëmendje e veçantë duhet t'i kushtohet përgatitjes së kritereve dhe procedurave të qarta për alokimin e granteve institucionale për OSHC-të, pasi ato janë shtysa kryesore për qëndrueshmërinë e OSHC-ve të udhëhequra drejt misionit. [[1]](#footnote-1)

Për të siguruar monitorim sa më efektivitet të punës së AMSHC-së dhe harmonizimin e prioriteteve për financim si me planet strategjike kombëtare ashtu edhe me nevojat e OSHC-ve…”AMSHC-ja duhet të marrë pjesë aktive në punën e Këshillit Kombëtar për Zhvillimin e Shoqërisë Civile dhe të dorëzojë raportet vjetore të financimit publik të OSHC-ve pranë Këshillit Kombëtar për diskutim dhe vlerësim. Draftligji për Këshillin Kombëtar parashikon mundësinë e AMSHC-së të luajë rolin e Sekretariatit të Këshillit, e cila do të saktësohet gjatë konsultimeve publike, duke marrë në konsideratë misionin dhe kapacitetet e AMSHC-së”.[[2]](#footnote-2)

Në të njëtën kohë për arrtitjene e ktëryre objektivave strategjike nevojitet forcim i mëtejshëm i kapaciteteve të stafit të Agjencisë, në mënyrë që të fitojë besimin e shoqërisë civile dhe të publikut të gjerë në integritetin dhe ndershmërinë e saj.

Bordi mbikëqyrës do të mbikëqyrë zbatimin e planit strategjik, Drejtori Ekzektiv i është përgjegjës për zbatimin e saj.

|  |
| --- |
| **Natyra unike dhe Karakteristikat e AMSHC** |

AMSHC është një agjenci unike në Europë në atë që është një agjenci qeveritare e pavarur shqiptare, i financuar me një mandat të caktuar me ligj për të shërbyer dhe për të forcuar sektorin e shoqërisë civile në vend. Duke u financuar nga buxheti qendror i shtetit, ajo ka një nivel të qëndrueshëm, të financimit dhe është përgjegjës për tatimpaguesit shqiptar.

Si një agjenci e re që vepron në një mjedis ku shumë OShC janë skeptike, i gjithë stafi i AMSHC-së janë të gatshem për të marrë masa për të përmirësuar perceptimin e transparencës dhe drejtësisë të Agjencisë

Kjo natyrë unike e Agjencisë e lejon atë për të zhvilluar strategji dhe prioritetet në interesin më të mirë të zhvillimit të vendit, dhe të lirë nga agjendat e politikës së jashtme. aftësia e tij dhe interes në mbështetjen e të gjithe OJQ-ve të reja është një tjetër faktor i rëndësishëm dallues i AMSHC e cila e lejon atë që të angazhohen me shoqërinë civile shqiptare në një mënyrë më aktive e fleksibël.

Përveç kësaj, karakteri kombëtar i Agjencisë lejon atë për të bashkëvepruar në një nivel më baze në të gjithë vendin dhe për të ndërtuar marredhenie afatgjata, në thellësi marrëdhëniet me OShC-veçanërisht shqiptare ato në zonat rurale dhe të izoluara. Duke iu përgjigjur të shoqërisë shqiptare, si një përbërës kryesor, AMSHC ka mandatin të jetë e angazhuar rregullisht dhe shpesh me shoqërinë civile shqiptare. Në këtë mënyrë, AMSHC është paragjykuar për të qenë me aktive, pjesëmarrës të vazhdueshme në sektorin e shoqërisë civile të vendit.

|  |
| --- |
| **Analiza e kontekstit të shoqërisë civile dhe funskionimit të AMSHC-së** |

Në një analizë të përgjithëshme sektori i shoqërisë civile në vend karakterizohet nga një sfidë e madhe por në të njëjtën kohë optimiste

|  |  |
| --- | --- |
| **Recent societal trends in Albania** | |
| 1 | Në vend ka një numër të madh të organizatave të shoqërisë civile. Gjykata e Shkallës së Parë Tiranë raportoi 6,855 OShC të regjistruara deri në fund të 2014, të dhënat e fundit të disponueshme \mbi madhësinë zyrtare të sektorit të OShC.  Sipas Udhërrëfyesit për Hartimin e Politikës dhe Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërinë Civile, numri I OSHC-ve aktive të regjistruara pranë organeve tatimore në 2014 ishte 2,427 |
| 2 | Qeveria Shqiptare është shumë më e hapur për të bashkëpunuar në mënyrë tepër konstruktive dhe të vërtëtë me organizatat e shoqërisë civile. Organizimi dhe funnksionimi I AMSHC-së në vetvete mund të konsiderohet si një tregues i qeverisjes dhe shprehje e hapjes për bashkëpunim. Njeherazi shprehje e forcimi të dialogut me qytetarët dhe organizatat e shoqërisë civile (OShQ) në procesin e hartimit të politikave publike është miratimi me vendimin nr.459 Udhërrëfyesin për Hartimin e Politikës Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërinë Civile më 27 maj 2015 nga Këshilli i Ministrave. |
| 3 | Qytetarët shqiptar – veçanërisht grupet vulnerabël – janë gjitnje e më shumë të vetdijshëm dhe të gvullnetshëm për të drejtat e tyre si dhe të angazhohen publikisht për mbrojtjen e tyre. |
| 4 | Organizatat e shoqërisë civile në vend kanë zgjeruar lidhjet dhe shtimi netëork me organizata partnere ne Europe, me qëllim rritjen dhe forcimin e kapaciteteve të tyre kapaciteteve të tyre. |
| 5 | Organizatat e shoqërisë civile janë në përgjithësi të gatshëme të zhvillohen dhe të përqafojnë trendet inovative. |

E megjithatë shoqëria civile përballet me një sërë sfidash. Sfidat kryesore me të cilat përballet shoqëria civile sot janë

* Si shoqëria civile ashtu edhe popullsia/komuniteti në vetvete kanë një lloj skepticizmi megjithë vullnetin e Qeverisë shqiptare si dhe angazhimin e saj për krijimin e një mjedisi të shëndetshëm që inkurajon pavarësinë, efikasitetin dhe qëndrueshmërinë e shoqërisë civile, duke kontribuar në tejkalimin e hendekut mes qytetarëve dhe institucioneve.
* Vazhdojnë të dominojnë sektorin organizatat e shoqërisë civile të përqëndruara . të përqendruara në Shqipërinë qendrore, sidomos në Tiranë. Organizatat e tjera janë të përhapura kryesisht në Veri (Shkodër) dhe në Jug (Korçë, Fier dhe Vlorë).
* Procesi i regjistrimit vazhdon të jetë i centralizuar në Gjykatën e Shkallës së Parë Tiranë, duke përbërë
* shqetësim për OSHC-të jashtë kryeqytetit. OShC-ve u nevojitet të udhëtojnë drejt kryeqytetit jo vetëm për t’u
* regjistruar, por edhe për të bërë ndyshime në statut përfshirë adresat.
* Organizatat locale janë më pak prezente dhe me nungesë të kapaciteteve teknike dhe organizative, për këtë shkak kanë pamundësi në thithjen e fondeve nga donator të ndrshëm (megjithëse AMSHC-ja në thirrjet e saj për project propozime ka pasur si synim një shpërndarje sa më të gjerë gjeorgrafike si dhe organizatat e reja.
* Shoqëria civile ende vuan në gjetjen qarkullimin e vullnetarëve megjithë ligjin Për Punën Vullnetare I cili synon rregullojë punën vullnetare me qëllim rritjen e pjesëmarrjes së individëve në jetën shoqërore, përmirësimin e cilësisë së jetës
* Mjedisi ligjor lidhur me d rimbursimin e tatimit mbi vlerën e shtuar (TVSH) për blerje të kryera me grante të donatorëve OSHC-të përfitojnë përjashtim nga taksat dhe rimbursim të tatimit mbi vlerën e shtuar (TVSH) për blerje të kryera me grante të donatorëve ende është problematike për shoqërinë civile.

|  |
| --- |
| **Analiza gjendjes aktuale dhe arritjet e AMSHC-së** |

Që prej themelimit të saj në vitin 2009, AMSHC prej nisjes së saj (start-up) ka bërë përpjekje të mëdha në investime, kapacitet menaxhuese, procedurave për financim; rregulloreve, procedurave te monitrimit, te raportimit etj. Gjatë viteve të para, AMSHC ka përdorur fondet në përputhje me ligjin dhe rregullat e prokurimit qeveritar. Pjesa më e madhe e këtyre përpjekjeve kanë qenë burokratike dhe operacionale. Si një agjenci e re me një staf relativisht të vogël, ky proces ka qenë i lavdërueshëm.

Në këtë moment, nevojitet të përmirësohen procedurat për shpërndarjen e fondeve publike janë përshkruar vetëm në ligjin për Agjencinë për Mbështetjen e Shoqërisë Civile (ASCS) dhe rregulloret e tjera të brendshme të ASCS-së.

***Forca Aktuale dhe Arritjet***

***Fillimi.*** Qe nga krijimi i saj ; AMSHC ka krijuar nje sere fushash funksionale kryesore te tilla si monitorimi, raportimi, mbikeqyrja financiare dhe administrimi( shiko aneksin B :Struktura aktuale e personelit). Agjensia ka nxjerre thirrje per propozim dhe disbursuar me shume se 270 grante per OSHC –te shqiptare . Si disbursimi i granteve po ashtu dhe monitorimi I tyre jane aplikuar ne perputhje me ligjin dhe procedurat financiare qeveritare.

***Shtrirja deri tek Shoqeria Civile Shqipetare.*** Stafi I AMSHC ka udhetuar ne qytetet ne te gjithe rajonet e Shqiperise vecanerisht per te arritur dhe per tu perfshire me te gjitha grupet e shoqerise civile lokale. Keto takime informimi jane mbajtur per te mbledhur te dhena, ceshtje qe shqetesojne keto grupe dhe per ti trajnuar ato rreth objektivave dhe procedurave te Agjensise per ngritjen e granteve .

***Perpjekjet per te rritur besimin dhe transparencen.Stafi I*** AMSHC eshte i fokusuar teresisht ne nevojen per te ndertuar besimin dhe transparencen ndermjet shoqerise civile dhe taksapaguesve shqipetar. Kjo eshte adresuar kryesisht permes shtrirjes dhe respektimit strikt te rregullave dhe rregulloret qe kane lidhje me ngritjen dhe monitorimin e granteve. AMSHC ka bere publike grantet e saja dhe te gjitha procedurat lidhur me to.

Si deshmi e ketyre arritjeve , AMSHC ka llogaritur se sasia e aplikimeve ka ardhur ne rritje ne menyre te qendrueshme ne secilen thirrje te re per propozime. Nderkohe qe shume OSHC ne menyre te natyrshme kane nevoje per financim me grant, kjo eshte gjithashtu nje shenje se gjithnje e me shume OSHC jane mirenjohese AMSHC-se dhe duan te jene partnere me te.

|  |
| --- |
| **Objektivat strategjike të AMSHC për periudhën 2015-2020** |

Ashtu siç është përshkruar më sipër AMSHC ka arritur shumë në vënien në punë të elementeve mekanike të operacioneve të saj. Pesë vjet pas themelimit të saj, ka ardhur koha për t'u përqëndruar në pesë qëllimet e listuara këtu.

*SHËNIM: Duhet theksuar se ky është një plan strategjik. Bordi Mbikëqyrës do të udhëheqë për të arritur synimet dhe objektivat strategjike të listuara në këtë plan. Drejtori dhe stafi i tij do të realizojnë planin përgjatë periudhës së strategjisë.*

|  |
| --- |
| **Vizioni i Agjencisë**  AMSHC është një motor i rëndësishëm në zhvillimin e Shqipërisë dhe integrimin në BE, në partneritet, motivimin, dhe pajisjen e shoqërisë civile për të arritur impakt të qëndrueshëm.  **Misioni i Agjencisë**  Për të inkurajuar zhvillimin e qëndrueshëm të shoqërisë civile dhe krijimin e kushteve të favorshme për nisma qytetare për të mirën e dhe në interes të publikut.  **Vlerat kyçe të AMSHC-së:**   * Mbështetje e vazhdueshme për zhvillimin e Shqipërisë dhe integrimin evropian * Angazhimi për shoqërinë civile shqiptare * Përputhshmëria me ligjet shqiptare * Transparenca * Drejtësi * Profesionalizmi |

|  |
| --- |
| **Vizioni i AMSHC-së**  AMSHC është një motor i rëndësishëm në zhvillimin e Shqipërisë dhe integrimin në BE, në partneritet, motivimin, dhe pajisjen e shoqërisë civile për të arritur impakt të qëndrueshëm.  **Misioni i Agjencisë**  Për të inkurajuar zhvillimin e qëndrueshëm të shoqërisë civile dhe krijimin e kushteve të favorshme për nisma qytetare për të mirën e dhe në interes të publikut. |

**Synimi 3: AMSHC ka një administratë efikase e të shkathët me kapacitet teknik të jetë një lider për sektorin e shoqërisë civile**

***Objektivat:***

*3.1: AMSHC është një avokat dhe promotor efektiv për shqetësimet e shoqërisë civile.*

*3.2: AMSHC është një forcë inovative për shoqërinë civile, përmes asistencës teknike dhe financimit*

*3.3: Stafi i AMSHC-së ka kapacitetin teknik për të menaxhuar programet dhe transferimin e njohurive tek shoqëria civile*

*3.4: Procesi i aplikimit të grandeve është më efikas për të dy aplikantët si dhe vetë AMSHC*

*3.5: Administrimi i grandeve dhe mbikëqyrja është bërë më efikase*

**Synimi 4: Masat dhe raportet e AMSHC-së mbi ndikimin e grand-marrjen për të mirën e interesitit publik shqiptar**

***Objektivat:***

*4.1: AMSHC ka përmirësuar kapacitetin dhe sistemet për të monitoruar në mënyrë efektive grantet e saj*

*4.2: AMSHC tregon vlerën, ndikimin dhe kontributet në zhvillimin e synimeve kombëtare/globale të grand-marrjen e saj*

**Synimi 5: AMSHC është kanal i zgjedhur nga donatorët e huaj për shpërndarjen e granteve**

***Objektivat*:**

*5.1: AMSHC njihet si organizatë me reputacion, grand-dhënës i besueshëm nga donatorët të huaj*

*5.2: AMSHC shpërndan dhe menaxhon të paktën 1 milion euro në vit të financimeve të donatorëve të jashtëm*

**Synimi 2: AMSHC është njohur si një organizatë transparente, organizatë e drejtë në grand-dhënie e cila i shërben mirë interesave të të gjithë shqiptarëve nëpërmjet shoqërisë civile shqiptare**

***Objektivat:***

*2.1: AMSHC njihet gjerësisht si grand-dhënës transparent*

*2.2: Kontributi i AMSHC-së për zhvillimin e Shqipërisë është kuptuar dhe vlerësuar nga shoqëria civile dhe publiku*

**Synimi 1: Suksesi organizativ AMSHC-së është nxitur nga performanca e lartë e Bordit Mbikqyrës**

***Objektivat:***

*1.1: Aftësitë e Bordit Mbikëqyrës, rrjetet, dhe talentet janë të mjete për të optimizuar vendimmarrjen strategjike të saj dhe qeverisjen e AMSHC-së*

*1.2: Mekanizmat për vendosjen e prioriteteve dhe përzgjedhjen e granteve janë forcuar.*

1. Udhërrëfyesi për Hartimin e Politikës dhe Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërisë Civile [↑](#footnote-ref-1)
2. Udhërrëfyesi për Hartimin e Politikës dhe Masave për një Mjedis Mundësues për Shoqërisë Civile [↑](#footnote-ref-2)